

OXFAM INTERNACIONAL  
PLAN ESTRATÉGICO  
2007-2012



# Exigimos justicia

6 AÑOS 4 OBJETIVOS



● Justicia económica

● Servicios  
sociales básicos

● Derechos en  
crisis humanitarias

● Justicia  
de género

# Exigimos justicia

Dediquemos unos minutos a leer este resumen del Plan Estratégico de Oxfam Internacional para el período 2007–2012 y conoceremos así de primera mano en qué vamos a trabajar conjuntamente, como Oxfam Internacional, en los próximos seis años.

En el Plan se esboza la labor que los miembros de Oxfam Internacional realizaremos en común con nuestras contrapartes y aliados. Por su parte, cada afiliado del grupo posee su propio plan estratégico, que se alinea con el Plan Estratégico de Oxfam Internacional.

Toda la labor de Oxfam Internacional se enmarca en el compromiso de hacer efectivos cinco derechos fundamentales de las personas: el derecho a disponer de unos medios de vida sostenibles; el derecho a disponer de los servicios sociales básicos; el derecho a la vida y a la seguridad; el derecho a ser escuchado; y el derecho a la propia identidad.

Dentro de este marco, vamos a trabajar conjuntamente como Oxfam Internacional para lograr que se alcancen los **Objetivos de Cambio** específicos que hemos definido para este período.

Tenemos por delante seis años y cuatro grandes objetivos.

Surya Darma, de 13 años, se baña con el agua de una fuente en la provincia de Aceh (isla de Sumatra, Indonesia). El área, que una vez fue su hogar, fue devastada por el tsunami del 26 de diciembre de 2004. Los proyectos de Oxfam Internacional en este área incluyen la provisión de agua potable y saneamiento, la promoción de salud y la aportación de fondos para la reconstrucción de viviendas, infraestructuras y medios de vida.



# Nuestro compromiso fundamental

La persistencia de la pobreza y de la injusticia en el mundo es una situación que nos indigna y que debe y puede cambiarse. Hay que cuestionar las políticas y prácticas injustas, tanto nacionales como internacionales, e insistir en que se respeten los derechos de las personas. Si unimos fuerzas y actuamos juntos ya, podremos conseguir un mundo en que reine la justicia y en que haya desaparecido la pobreza.

Junto con contrapartes y aliados, trabajaremos solidariamente con las personas que viven en la pobreza, especialmente con las mujeres, para que ejerzan sus derechos y hagan valer plenamente su dignidad como ciudadanos. Les apoyaremos para que puedan exigir de los gobiernos, las empresas y las organizaciones internacionales (incluida Oxfam) que rindan cuentas de sus responsabilidades. A partir de la experiencia de nuestros programas, trabajaremos para cambiar las reglas globales y nacionales que perpetúan la pobreza, la inseguridad y la desigualdad.

Apoyaremos a las organizaciones locales, nacionales e internacionales, así como a los movimientos sociales de ciudadanos activos, para exigir justicia, incluyendo la justicia de género, y para cambiar ideas y creencias, políticas y prácticas, con el fin de lograr que las personas tengan una vida mejor.

Durante la vigencia de este Plan, aprendiendo de las enseñanzas extraídas de la consulta realizada en el seno de Oxfam Internacional y del análisis externo, centraremos nuestra labor de cooperación, de incidencia social y política, y de campañas en cuatro 'Objetivos de cambio':

- Justicia económica
- Servicios sociales básicos
- Derechos en crisis humanitarias
- Justicia de género

En noviembre de 2006, 400 personas tomaron las calles de Recife, en Brasil, para exigir el fin de los desalojos forzosos de tierras. "Mi sueño es tener una casa mejor en un lugar seguro", reclama Janete Pereira de Lima (centro).



# El mundo que nos rodea

Con el propósito de determinar las principales tendencias, desafíos y oportunidades a que nos enfrentaremos en la ejecución de este próximo Plan, llevamos a cabo extensas consultas entre los miembros de Oxfam y también con nuestras contrapartes y aliados.

**En términos generales se constata que, si bien se reduce la pobreza, aumenta la desigualdad.** Los logros en el campo del desarrollo del ser humano no son los mismos en los diversos países ni en el seno de éstos y tampoco son iguales para mujeres y hombres. A ello contribuyen también los conflictos y los cada vez más frecuentes desastres naturales, algunos de ellos causados por el cambio climático.

**Las instituciones internacionales no logran hacer efectivos sus propósitos.** La ONU, el Banco Mundial, el FMI, y la OMC no han conseguido impedir ni reducir la pobreza, la inseguridad, el terrorismo, los peligros para el medio ambiente y el problema del VIH y el sida, principalmente por la falta de voluntad política de los estados miembros y el predominio de los países poderosos. Pese a las reiteradas promesas, no se ha prestado suficiente protección ni ayuda humanitaria a los civiles atrapados en conflictos y desastres, y el mundo no ha dado pasos reales hacia el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

**Los equilibrios de poder están cambiando rápidamente.** Por ejemplo, el ascenso de Brasil, Rusia, India y China, así como las implicaciones de su política exterior, tendrán repercusiones muy importantes y suscitarán nuevas dinámicas y desigualdades entre países y dentro de ellos.

**Se extiende el movimiento mundial a favor del cambio.** En todo el mundo crece sin cesar el número de personas que reclaman que no se violen los derechos humanos y que piden que ganemos la batalla contra la pobreza y la injusticia.

## ¿En qué creemos?

**Es imprescindible alcanzar una mayor equidad para reducir la pobreza.** Es importante que crezca la economía y que aumente la riqueza mediante el comercio y por otras vías, pero por sí solo ello no permitirá reducir la pobreza de forma duradera. Sabemos que incrementar la justicia económica requiere, además, reducir la desigualdad, especialmente la que sufren las mujeres.

**Hay una estrecha relación entre la pobreza, la inseguridad y las amenazas medioambientales.** Las personas que más padecen la pobreza viven en su mayoría en el campo, en situación de vulnerabilidad. Además, son los más perjudicados por el cambio climático. No es posible abordar un problema sin abordar los demás.

**Los gobiernos y las empresas privadas deben cumplir sus obligaciones y rendir cuentas.** Es imperioso cambiar las condiciones de injusticia en todo el mundo, pero quien influye de forma directa e inmediata en la vida de las personas es el gobierno de su propio país. Por eso, es preciso que los ciudadanos puedan exigir que el gobierno preste los servicios sociales básicos, como la enseñanza, la sanidad y el abastecimiento de agua. Así mismo, tienen derecho a ser protegidos de los abusos cometidos por las grandes compañías privadas.

**La protección de las personas es responsabilidad de todos.** Los conflictos y los desastres acarrearán inmensos costes humanos, económicos y de seguridad para todos. Por eso es prioritario que se proteja de la violencia a mujeres, hombres y menores, y que se les preste la mejor ayuda humanitaria posible.

**Las ideas, las actitudes y las creencias son elementos clave para el cambio.** Sólo lograremos cambios reales mediante nuestro apoyo sostenido a mujeres y hombres para que puedan enfrentarse a las causas de la pobreza, la injusticia, la discriminación y la exclusión social.

# Nuestros Objetivos de Cambio

Durante el período 2007–2012, trabajaremos junto a nuestras contrapartes y aliados para enfrentarnos a la pobreza y la injusticia, para lograr cambios efectivos en los cuatro campos siguientes:

- Justicia económica
- Servicios sociales básicos
- Derechos en crisis humanitarias
- Justicia de género

Estos cuatro objetivos están integrados en nuestro enfoque de trabajo basado en derechos, tanto en su dimensión local, como en la nacional, la regional y la internacional. Nos comprometemos a colaborar con nuestras contrapartes y aliados para lograr cambios efectivos en todos estos ámbitos. Nuestra labor humanitaria, nuestros programas de desarrollo a largo plazo y nuestras campañas, así como nuestra labor de incidencia social y política y nuestro impulso al comercio justo, constituirán una importante contribución al cumplimiento de estos Objetivos de Cambio.

Cada objetivo recoge también cómo atenderemos los problemas de género y de impacto del VIH y el sida, así como nuestra relación con el sector empresarial. Nos empeñaremos en hacer que las personas conozcan los derechos y responsabilidades que les corresponden como ciudadanos activos y que, además, sepan cómo reclamar estos derechos.

Una educadora voluntaria sobre VIH-sida, perteneciente a una de las contrapartes de Oxfam, agita un condón y canta una canción sobre sexo seguro en una clase popular realizada en el puesto de salud de Thoyandou Valley (provincia de Limpopo, en Sudáfrica).



# Justicia económica

**Nuestro objetivo:** Más mujeres y hombres podrán ejercer su derecho a disponer de unos medios de vida seguros y sostenibles.

Junto con sus contrapartes y aliados, Oxfam logrará...

- **que la agricultura beneficie** a los campesinos y los trabajadores agrícolas que viven en la pobreza y en condiciones de vulnerabilidad. La forma de llegar a la mayoría de estas personas conlleva transformar la agricultura para que puedan obtener una remuneración justa por el trabajo que realizan.
- **condiciones comerciales más justas** para los países pobres. Las personas que viven en la pobreza deben sacar mayor provecho de la riqueza y las oportunidades que se derivan del comercio mundial.
- **reducir las consecuencias del cambio climático y de las crisis energéticas**, ayudando a las personas y comunidades que viven en condiciones de vulnerabilidad a que se adapten al cambio climático, particularmente en lo que respecta a la agricultura. Nos proponemos impulsar la equidad energética para los países en desarrollo con el fin de atajar la injusticia que supone el cambio climático para estos países.



Campesinos cosechando maíz en México. Los acuerdos de libre comercio con Norteamérica han inundado el país con cereales a bajo precio, lo que ha sido devastador para los pequeños agricultores.

# Servicios sociales básicos

**Nuestro objetivo:** Se alcanzarán los Objetivos de Desarrollo del Milenio referidos a servicios sociales básicos, lo que permitirá a las personas que viven en la pobreza, especialmente a mujeres y niñas, ejercer su derecho a disponer de servicios universales y asequibles de sanidad, educación, abastecimiento de agua y saneamiento.

Junto con sus contrapartes y aliados, Oxfam se compromete a...

- **exigir que los gobiernos cumplan sus obligaciones** y presten servicios de sanidad, educación, abastecimiento de agua y saneamiento en condiciones dignas y equitativas, especialmente a las mujeres y a los grupos excluidos de la sociedad.
- **apoyar a las organizaciones y alianzas de la sociedad civil** en su labor de presión a los gobiernos para que presten estos servicios.
- **conseguir mejores políticas y mayores recursos de los países ricos y de las instituciones internacionales**, a la vez que se asegura que cumplan los compromisos adquiridos en materia de ayuda y de reducción de la deuda.

La enfermera Christine Chimbaza administra medicamentos a Mary Msosa, de 65 años, enferma de malaria, en el Hospital Central Kamuzu de Lilongwe (Malawi). Las enfermeras como Christine reciben salarios muy bajos por muchas horas de trabajo -pueden llegar a encadenar tres turnos consecutivos sin un descanso-. Estas condiciones laborales han dejado al hospital con sólo una cuarta parte de las enfermeras que precisa.



# Derechos en crisis humanitarias

**Nuestro objetivo:** En las crisis humanitarias, mujeres y hombres tendrán aseguradas la protección y la asistencia necesarias, con independencia de quiénes sean, dónde vivan o cómo hayan sido afectados, de forma que se garanticen sus derechos humanos.

Junto con sus contrapartes y aliados, Oxfam logrará...

- **aumentar nuestra capacidad de dar mejor protección y mayor ayuda**, mejorando nuestras competencias y capacidades y rindiendo cuentas a los beneficiarios de la ayuda. Así mismo, acrecentaremos la labor realizada con las entidades locales y a través de éstas, prestando especial atención al fortalecimiento del rol de las mujeres.
- **modificar las políticas y prácticas del sistema internacional de ayuda humanitaria** con el fin de mejorar la protección y aumentar la ayuda. Esto significa mejorar los estándares de respuesta de las agencias internacionales frente a los desastres, hacer efectivos los compromisos de los gobiernos respecto a la norma “Responsabilidad de proteger” y seguir trabajando por un Tratado para el Control del Comercio de Armas.
- **contribuir a la mejora del marco de la seguridad humana**, principalmente en lo referido a la prevención de los conflictos, el impulso de la paz, la reconciliación y el desarrollo a largo plazo.

Una joven saca agua de un pozo cercano a un campo de desplazados en Darfur Oeste (Sudán). Salir a buscar agua puede ser una ocupación peligrosa, que expone a las mujeres al riesgo de sufrir ataques violentos.



# Justicia de género

**Nuestro objetivo:** Muchas más mujeres podrán decidir sobre su propia vida y se verán libres de la violencia, gracias al cambio en las actitudes, ideas y creencias sobre las relaciones de género y mediante su creciente participación y su liderazgo en instituciones, instancias decisorias y procesos de cambio.

Junto con sus contrapartes y aliados, Oxfam se compromete a...

- **respaldar el liderazgo de las mujeres** en todos los ámbitos, para que alcancen mayor poder de decisión y tengan un mayor control sobre su propia vida.
- **trabajar para acabar con la violencia de género**, cambiando aquellas ideas, actitudes y creencias de hombres y mujeres que permiten que se desate la violencia contra ellas.
- **fortalecer nuestro propio aprendizaje y la capacidad de Oxfam sobre la cuestión del género** para lograr alcanzar la justicia de género en todo nuestro trabajo.

Poonam Toppo (en primer plano) es una activista promotora de cambios ('Change Maker') en las aldeas de Jharkand, en India. "Cuando estoy despierta, mientras duermo, haga lo que haga, siempre estoy pensando cómo puede acabar con la violencia contra las mujeres. Si voy en autobús y sucede algo, siempre reacciono. Y voy a estar siempre implicada buscando una solución, porque éste es un problema que sufrimos día y noche".



# Parte de un movimiento mundial por el cambio

Los cambios se producen por un sinnúmero de causas y gracias a la intervención de numerosas fuerzas. Como parte de un movimiento mundial por el cambio, en el cual trabajamos junto a individuos, comunidades, organizaciones, empresas privadas, instituciones y gobiernos, los miembros de Oxfam Internacional exigimos justicia. Queremos acabar con la pobreza crónica, la desigualdad y la inseguridad que afectan a la vida de miles de millones de personas.



Targeted AIDS Interventions (TAI) es una contraparte de Oxfam que trabaja con jóvenes en la Sudáfrica rural para cambiar su comportamiento en relación a las prácticas sexuales y al trato a las mujeres. TAI forma a educadores dentro de cada comunidad para desarrollar la interacción dentro del propio grupo y el espíritu de equipo mediante el entrenamiento y la práctica del deporte, como hace el equipo de fútbol Sekwanele, en la fotografía.



# Para que nuestra labor sea más efectiva

Haremos cambios en el propio seno de Oxfam Internacional que nos permitan acometer en mejores condiciones el logro de nuestros Objetivos de Cambio, fortaleciendo nuestro papel como fuerza global de campañas, estimulando el aumento de la afiliación y de los ingresos, y fortaleciendo la colaboración con las entidades de los diversos países, así como nuestras comunicaciones. También estimamos imprescindible la formación y desarrollo de nuestros equipos profesionales y voluntarios, si queremos hacer de Oxfam Internacional una confederación verdaderamente integradora.

Prestaremos especial atención a los mecanismos de seguimiento, aprendizaje, desarrollo y rendimiento de cuentas, y al trabajo con nuestras contrapartes y aliados para alcanzar los objetivos comunes. Prestaremos mayor atención, si cabe, a conectar adecuadamente nuestro trabajo de desarrollo a largo plazo, con nuestras campañas y con la labor de incidencia política, tanto en su dimensión local como internacional.

El Plan Estratégico de Oxfam Internacional establece nuestros Objetivos de Cambio y sus principales metas para los próximos seis años, que se concretarán en planes más pormenorizados de dos años de duración.

## A modo de resumen

Queremos poner de manifiesto que hay una enorme exigencia de cambio; que la pobreza no es inevitable y que la justicia es posible. Para esto necesitamos tu ayuda. Únete a nosotros y a los millones de personas de todo el mundo que estamos exigiendo justicia.

**Para más información...** Puedes leer más sobre Oxfam Internacional, sobre nuestra misión y sobre nuestro enfoque de trabajo basado en derechos en [www.oxfam.org](http://www.oxfam.org). Aquí encontrarás también los datos de contacto de todos los Oxfam alrededor del mundo.

**Oxfam Internacional** es una confederación de 13 organizaciones que trabajan conjuntamente en más de 100 países para encontrar soluciones duraderas a la pobreza y la injusticia.

**Secretariado de Oxfam Internacional:** Suite 20, 266 Banbury Road, Oxford, OX2 7DL, Reino Unido  
Tel: +44 1865 339100. Correo electrónico: [information@oxfaminternational.org](mailto:information@oxfaminternational.org)  
Sitio web: [www.oxfam.org](http://www.oxfam.org)



**Foto de cubierta:** Freshta Sayed, asesora de Oxfam para temas de género, de Afganistán, presenta sus propuestas en la Asamblea WE CAN ('nosotras podemos') en Sri Lanka, en marzo de 2006. El objetivo de esta campaña es reducir la aceptación social de la violencia contra las mujeres en países como Bangladesh, Sri Lanka, Nepal, India, Pakistán y Afganistán. Foto: Annie Bungeerth/Oxfam

### **Oxfam Alemania**

Greifswalder Str. 33a,  
10405 Berlín, Alemania  
Tel: +49 30 428 50621  
Correo electrónico: [info@oxfam.de](mailto:info@oxfam.de)  
[www.oxfam.de](http://www.oxfam.de)

### **Oxfam América (Estados Unidos)**

226 Causeway Street, 5th Floor  
Boston, MA 02114-2206, Estados Unidos  
Tel: +1 617 482 1211  
(+1 800-77-OXFAM)  
Correo electrónico: [info@oxfamamerica.org](mailto:info@oxfamamerica.org)  
[www.oxfamamerica.org](http://www.oxfamamerica.org)

### **Oxfam Australia**

132-138 Leicester Street,  
Carlton, Victoria 3053, Australia  
Tel: +61 3 9289 9444  
Correo electrónico: [enquire@oxfam.org.au](mailto:enquire@oxfam.org.au)  
[www.oxfam.org.au](http://www.oxfam.org.au)

### **Oxfam-en-Belgica**

Rue des Quatre Vents 60,  
1080 Bruselas, Bélgica  
Tel: +32 2 501 6700  
Correo electrónico: [oxfamsol@oxfamsol.be](mailto:oxfamsol@oxfamsol.be)  
[www.oxfamsol.be](http://www.oxfamsol.be)

### **Oxfam Canadá**

250 City Centre Ave, Suite 400,  
Ottawa, Ontario, K1R 6K7, Canadá  
Tel: +1 613 237 5236  
Correo electrónico: [info@oxfam.ca](mailto:info@oxfam.ca)  
[www.oxfam.ca](http://www.oxfam.ca)

### **Oxfam Francia - Agir ici**

104 rue Oberkampf,  
75011 París, Francia  
Tel: +33 1 56 98 24 40  
Correo electrónico: [info@oxfamfrance.org](mailto:info@oxfamfrance.org)  
[www.oxfamfrance.org](http://www.oxfamfrance.org)

### **Oxfam Gran Bretaña**

Oxfam House, John Smith Drive,  
Cowley, Oxford, OX4 2JY, Reino Unido  
Tel: +44 1865 473727  
Correo electrónico: [enquiries@oxfam.org.uk](mailto:enquiries@oxfam.org.uk)  
[www.oxfam.org.uk](http://www.oxfam.org.uk)

### **Oxfam Hong Kong**

17/F., China United Centre,  
28 Marble Road, North Point, Hong Kong  
Tel: +852 2520 2525  
Correo electrónico: [info@oxfam.org.hk](mailto:info@oxfam.org.hk)  
[www.oxfam.org.hk](http://www.oxfam.org.hk)

**Organizaciones Oxfam Relacionadas.** Las siguientes organizaciones están conectadas con Oxfam Internacional:

**Oxfam Japón** Maruko bldg. 2F, 1-20-6, Higashi-Ueno, Taito-ku, Tokio 110-0015, Japón  
Tel: +81 3 3834 1556. Correo electrónico: [info@oxfam.jp](mailto:info@oxfam.jp) Sitio web: [www.oxfam.jp](http://www.oxfam.jp)

**Oxfam Trust en India B - 121, Second Floor, Malviya Nagar, Nueva Delhi, 1100-17, India**  
Tel: +91 11 2667 3763. Correo electrónico: [info@oxfamint.org.in](mailto:info@oxfamint.org.in) Sitio web: [www.oxfamint.org.in](http://www.oxfamint.org.in)

**Miembro observador de Oxfam.** La siguiente organización es actualmente un miembro observador de Oxfam Internacional, y trabaja para una posible afiliación plena:

**Fundación Rostros y Voces (México)** Alabama No. 105 (la esquina de Missouri), Col. Nápoles, C.P. 03810 México, D.F.  
Tel/Fax: +52 555 687 3002. Correo electrónico: [comunicacion@rostrosyvoces.org](mailto:comunicacion@rostrosyvoces.org)  
Sitio web: [www.rostrosyvoces.org](http://www.rostrosyvoces.org)

### **Intermón Oxfam (España)**

Roger de Llúria 15, 08010,  
Barcelona, España  
Tel: +34 902 330 331  
Correo electrónico: [info@intermonoxfam.org](mailto:info@intermonoxfam.org)  
[www.intermonoxfam.org](http://www.intermonoxfam.org)

### **Oxfam Irlanda**

Oficina en Dublín, 9 Burgh Quay,  
Dublín 2, Irlanda  
Tel: +353 1 672 7662  
Oficina en Belfast, 115 North St,  
Belfast BT1 1ND, Reino Unido  
Tel: +44 28 9023 0220  
Correo electrónico:  
[communications@oxfamireland.org](mailto:communications@oxfamireland.org)  
[www.oxfamireland.org](http://www.oxfamireland.org)

### **Oxfam Nueva Zelanda**

PO Box 68357, Auckland 1145,  
Nueva Zelanda  
Tel: +64 9 355 6500  
(Toll-free 0800 400 666)  
Correo electrónico: [oxfam@oxfam.org.nz](mailto:oxfam@oxfam.org.nz)  
[www.oxfam.org.nz](http://www.oxfam.org.nz)

### **Oxfam Novib (Países Bajos)**

Mauritskade 9, Postbus 30919,  
2500 GX, La Haya, Países Bajos  
Tel: +31 70 342 1621  
Correo electrónico: [info@oxfamnovib.nl](mailto:info@oxfamnovib.nl)  
[www.oxfamnovib.nl](http://www.oxfamnovib.nl)

### **Oxfam Quebec**

2330 rue Notre Dame Ouest, bureau 200,  
Montreal, Quebec, H3J 2Y2, Canadá  
Tel: +1 514 937 1614  
Correo electrónico: [info@oxfam.qc.ca](mailto:info@oxfam.qc.ca)  
[www.oxfam.qc.ca](http://www.oxfam.qc.ca)

Stichting Oxfam International  
registered at The Hague,  
The Netherlands, No 41159611.

Registered Office:  
PO Box 30919 The Hague, The Netherlands.  
Registered at Companies House, Cardiff.  
Company No FCO19279  
Registered Office: Suite 20, 266 Banbury Road  
Oxford OX2 7DL UK VAT No 663 597395