

OXFAM INTERNATIONAL
PLAN STRATÉGIQUE
2007– 2012



Exiger la justice

6 ANS 4 OBJECTIFS



● Justice économique

● Services essentiels

● Droits en situation de crise

● Equité entre les sexes

Exiger la justice

Quelques instants suffiront pour prendre connaissance de cette courte brochure et découvrir les différents axes du plan d'action concerté d'Oxfam International pour les six prochaines années.

Le plan décrit les activités collectives qui seront entreprises par Oxfam International en collaboration avec ses partenaires et alliés. Chaque membre de la Confédération sera doté de son propre plan stratégique, aligné sur le plan global d'Oxfam International.

Tous nos travaux s'inscrivent dans le cadre d'un engagement sur cinq droits fondamentaux qui sont : le droit à des moyens de subsistance durables, le droit aux services sociaux de base, le droit à la vie et à la sécurité, le droit d'être entendu et le droit à une identité.

Durant cette période, nous viserons à atteindre quatre objectifs qui sont autant d'évolutions et de changements spécifiques.

Surya Darma, 13 ans, se baigne dans de l'eau tirée d'un puits, dans la province d'Aceh, (Sumatra, Indonésie). Dans cette région ravagée par le tsunami du 26 décembre 2004, les projets d'Oxfam portent essentiellement sur l'approvisionnement en eau, l'assainissement et les problèmes sanitaires. Des fonds ont aussi été octroyés pour la reconstruction de l'habitat, des infrastructures et la remise en marche des activités génératrices de revenus.



Nos engagements

Scandalisés par la persistance de la pauvreté et de l'injustice dans le monde, nous affirmons qu'elles peuvent et doivent être éliminées.

L'injustice des politiques et des pratiques nationales et internationales doit être remise en cause et les droits humains doivent être respectés. Si, dès maintenant, nous unissons nos efforts et nos actions, nous contribuerons à éradiquer la pauvreté et à bâtir un monde plus juste.

En collaboration avec nos partenaires et alliés, nous agissons solidairement avec les plus démunis, pour les aider à faire respecter leurs droits et dignité de citoyens à part entière.

Nous les soutiendrons pour que les gouvernements, les entreprises et les organisations internationales, y compris Oxfam International, rendent des comptes. En nous appuyant sur nos programmes de développement, nous viserons à faire évoluer les règles nationales et mondiales qui perpétuent la pauvreté, l'insécurité et l'inégalité.

Nous apporterons notre soutien aux organisations locales, nationales, internationales et aux initiatives de la société civile exigeant la justice, notamment dans le domaine de l'égalité entre les sexes. Nous oeuvrerons à l'évolution des idées, des convictions, des politiques et des pratiques susceptibles d'améliorer les conditions de vie des populations.

Durant la période de mise en œuvre de ce Plan, nous référant à l'expérience acquise et capitalisée grâce à la consultation interne et à l'évaluation externe, nous concentrerons nos activités conjointes sur quatre domaines, tant au niveau des programmes d'intervention et de plaidoyer qu'à celui des campagnes de sensibilisation :

- Justice économique
- Services essentiels
- Droits en situation de crise
- Équité entre les sexes

En novembre 2006, à Récife (Brésil), quatre cents personnes sont descendues dans la rue pour demander l'arrêt des expulsions des sans-terre. "Je rêve d'une maison confortable dans un lieu plus sûr", déclare Janete Pereira de Lima, (au centre de la photo).



Le contexte mondial

Des consultations larges avec nos partenaires et alliés ont été menées et des recherches ont été faites afin d'identifier, pour les six ans à venir, les principales tendances, les défis et opportunités.

De manière générale, la pauvreté diminue, mais les inégalités s'accroissent : les progrès réalisés en matière de développement humain ont été inégalement partagés entre les différents pays, au sein même des pays, et entre les femmes et les hommes. Par ailleurs, les catastrophes naturelles (de plus en plus fréquentes) dues en grande partie aux changements climatiques, et les conflits contribuent largement à cette situation.

La gouvernance mondiale en échec : les Nations unies, la Banque mondiale, le Fonds monétaire international (FMI) et l'Organisation mondiale du commerce (OMC) ont échoué dans la prévention et la réduction de la pauvreté, l'insécurité, le terrorisme, les menaces environnementales et le VIH / sida. Ce triste constat est en grande partie dû à l'absence d'une véritable volonté politique des États membres et à la suprématie des grandes puissances qui, malgré des promesses maintes fois réitérées, n'ont apporté quasiment aucune protection et assistance aux populations civiles victimes de conflits ou de catastrophes naturelles. Il en découle que les progrès accomplis en direction des Objectifs du Millénaire pour le Développement s'avèrent bien peu tangibles.

Les rapports de forces internationaux sont en mutation rapide : ainsi, l'essor du Brésil, de la Russie, de l'Inde et de la Chine, et les répercussions de leur politique étrangère, produiront des effets majeurs et donneront lieu à de nouvelles dynamiques - tout aussi inégalitaires - entre et au sein même des nations.

Un mouvement mondial croissant en faveur du changement : aux quatre coins de la planète, les hommes et les femmes sont de plus en plus concernés par la lutte contre la pauvreté, l'injustice et le respect des droits humains.

Nous pensons que :

Une plus grande égalité constitue un facteur déterminant dans la réduction de la pauvreté.

Les échanges commerciaux ont favorisé la croissance économique et l'augmentation de la richesse. Ces dernières, bien qu'importantes, n'entraîneront pas à elles seules une réduction durable de la pauvreté. Si nous voulons parvenir à une véritable justice économique, il sera tout autant nécessaire d'agir sur les inégalités, en particulier celles qui affectent les femmes.

La pauvreté, l'insécurité et les menaces environnementales sont étroitement liées.

Les hommes et les femmes, victimes des méfaits de l'extrême pauvreté, sont en grande majorité des paysans vivant dans des conditions particulièrement précaires. Ce sont aussi les plus vulnérables face aux conséquences des changements climatiques. Tout étant intrinsèquement lié, nulle question ne pourra être résolue sans que des solutions ne soient apportées à l'ensemble de la problématique.

Les gouvernements et les entreprises doivent être disposés à rendre des comptes.

S'il est essentiel de modifier les règles mondiales injustes, il demeure que ce sont les gouvernements nationaux qui détiennent les possibilités d'influence les plus conséquentes sur la vie de leurs citoyens. Les populations doivent être en capacité de demander des comptes sur les services essentiels comme l'éducation, les soins de santé et l'approvisionnement en eau. De même, tout citoyen doit pouvoir exiger des entreprises le respect de ses droits fondamentaux.

La responsabilité de protéger doit être assumée.

L'être humain, la sécurité et l'économie internationales paient un lourd tribut aux conflits et catastrophes en tout genre. Il est prioritaire de protéger les femmes, les enfants et les hommes de la violence en leur apportant l'aide humanitaire la plus efficace possible.

Agir sur les idées, les comportements et les convictions, véritables clés du changement.

Il est fondamental d'aider les femmes et les hommes à discerner les causes de la pauvreté, des injustices, des discriminations et de l'exclusion sociale pour qu'ils parviennent ensemble à des changements significatifs dans les pays développés comme dans les pays pauvres.

Nos Objectifs de Changements

Au cours de la période 2007–2012, Oxfam International œuvrera de concert avec d'autres acteurs pour remettre en cause la pauvreté et les injustices afin d'obtenir des changements concrets dans les quatre domaines suivants :

- Justice économique
- Services essentiels
- Droits en situation de crise
- Équité entre les sexes

Ces quatre objectifs sont basés sur une approche fondée sur les droits humains et s'inscrivent autant à l'échelon local, régional, national que mondial. Nous veillerons à collaborer avec nos partenaires et alliés pour faire la différence.

Notre travail humanitaire, nos programmes de développement à long terme, nos campagnes, activités de plaidoyer et de commerce équitable devront contribuer à la réalisation de ces objectifs.

Chacun des objectifs prendra en compte l'égalité entre les sexes, la lutte contre le VIH/sida et les relations avec le secteur privé. Nous agirons pour que toutes et tous, en tant que citoyens actifs, aient connaissance de leurs responsabilités et de leurs droits afin d'être en mesure d'en revendiquer le respect.

Dans un poste de santé rural situé dans la Vallée Thoyandou, (province de Limpopo, Afrique du Sud), une éducatrice volontaire pour le VIH / sida, membre de l'une des organisations partenaires d'Oxfam, brandit un préservatif et entonne une chanson sur les rapports sexuels sans risque.



Justice économique

Notre objectif : Les femmes et les hommes seront plus nombreux à obtenir le respect de leur droit à des moyens de subsistance sûrs et durables.

Avec ses partenaires et alliés, Oxfam...

- **agira pour que l'activité agricole puisse satisfaire les besoins** de toutes celles et tous ceux, agriculteurs et ouvriers, qui vivent dans des conditions de pauvreté et de vulnérabilité. Chacune et chacun devra percevoir la juste rétribution de son travail.
- **obtiendra des règles commerciales plus justes** pour les pays en voie de développement, afin que le commerce international puisse être également bénéfique pour les personnes vivant dans la pauvreté.
- **réduira l'impact des changements climatiques et des chocs énergétiques** en soutenant la faculté d'adaptation des personnes et des communautés vulnérables face au réchauffement planétaire, en particulier celles vivant de l'agriculture. Nous nous attaquons aux injustices résultant des changements climatiques en encourageant l'équité énergétique pour les pays en voie de développement.

Des paysans récoltent le maïs au Mexique où les accords de libre-échange avec l'Amérique du Nord ont entraîné l'entrée massive de céréales à bas prix dont les effets sont dévastateurs pour les petits exploitants.



Services essentiels

Notre objectif : Les Objectifs du Millénaire pour le Développement concernant les services essentiels seront atteints. Les personnes vivant dans la pauvreté, en particulier les femmes et les filles, parviendront à exercer leur droit et capacité d'accès, à des prix abordables, aux services de santé, d'éducation, d'approvisionnement en eau et d'assainissement.

Avec ses partenaires et alliés, Oxfam...

- exigera des gouvernements nationaux qu'ils assument leurs responsabilités pour une prestation équitable des services de santé, d'éducation, d'approvisionnement en eau et d'assainissement, en particulier pour les femmes et les groupes marginalisés.
- apportera son soutien aux organisations et réseaux de la société civile pour que les gouvernements leur rendent des comptes à ce sujet.
- agira pour l'instauration d'une politique mondiale améliorée et l'accroissement du financement des pays riches et des institutions internationales. Oxfam veillera au respect des engagements pris, notamment en matière d'aide et de réduction de la dette des pays pauvres.

A l'hôpital central Kamuzu de Lilongwe (Malawi), l'infirmière Christine Chimbaza administre des médicaments à Mary Msosa, 65 ans, atteinte de paludisme. Les infirmières comme Christine, mal rémunérées, travaillent durant de très longues heures d'affilée, souvent sans pause. Ces mauvaises conditions de travail font que l'hôpital ne dispose plus que du quart de l'effectif dont il a besoin.



Droits en situation de crise

Notre objectif : Toutes les femmes et les hommes victimes des crises humanitaires, quels qu'ils soient, où qu'ils se trouvent, et quelle que soit la manière dont ils sont affectés, pourront compter, dans le respect de leurs droits, sur la protection et l'assistance dont ils ont besoin.

Avec ses partenaires et alliés, Oxfam...

- **améliorera sa capacité à assurer protection et assistance** en consolidant ses compétences et en rendant des comptes de façon plus directe aux populations auxquelles l'aide est destinée. Oxfam travaillera en partenariat avec les organisations locales. Par leur entremise, le rôle des femmes sera tout particulièrement renforcé.
- **fera changer les politiques et les pratiques du système humanitaire international** pour une protection et une assistance de meilleure qualité. Les processus d'intervention des agences internationales devront être révisés et renforcés, notamment lors de catastrophes ou dans des situations de crise majeure. Oxfam veillera à la bonne mise en œuvre des engagements pris par les gouvernements, au respect de la *responsabilité de protéger*. Elle déploiera ses efforts pour l'obtention d'un *Traité sur le commerce des armes*.
- **agira avec détermination pour un monde plus sûr**, pour la prévention des conflits, la construction de la paix, la réconciliation entre les peuples et le développement durable.

Une jeune fille tire de l'eau d'un puits près d'un camp de personnes déplacées au Darfour occidental (Soudan). Quérir de l'eau n'est pas un acte anodin pour les femmes et les filles qui risquent à tout moment d'être attaquées et violentées.



Équité entre les sexes

Notre objectif : Grâce à l'évolution des comportements, des mentalités et des convictions sur les rapports entre les sexes, grâce à leur engagement actif et à leur rôle moteur au sein des instances de décision et dans les processus de changement, davantage de femmes auront la capacité de prendre leur avenir en main, sans subir de violences.

Avec ses partenaires et alliés, Oxfam...

- **soutiendra, à tous les niveaux, le rôle moteur des femmes** afin d'accroître leur pouvoir de décision sur ce qui les concerne, ainsi que leur capacité de contrôle sur tout ce qui a trait à leur existence propre.
- **oeuvrera à ce que soit mis fin aux violences faites aux femmes** en agissant contre les mentalités, les comportements et les convictions qui les tolèrent.
- **en son sein même, Oxfam International renforcera ses capacités et connaissances en matière d'égalité entre les sexes**, cette préoccupation devant être intégrée dans tous ses travaux.

Poonam Toppo (premier plan) travaille et milite dans les villages de Jharkand (Inde). "Que je sois éveillée ou que je dorme, quoi que je fasse, je réfléchis toujours aux moyens d'éradiquer les violences faites aux femmes. Si je suis dans un bus et que j'assiste à un incident, je réagis. J'interviens toujours. C'est un problème que nous vivons quotidiennement, à toute heure du jour et de la nuit."



Nous faisons partie d'un mouvement mondial en faveur du changement

Le changement survient de différentes manières grâce à la participation d'acteurs nombreux et variés. Choisir de faire partie d'un mouvement mondial en faveur du changement, en partenariat avec des individus, des communautés, des organisations, des entreprises, des institutions et des gouvernements, c'est exiger la justice pour que cessent la pauvreté, les inégalités et l'insécurité qui perdurent et affectent la vie de millions de personnes.



Targeted AIDS Interventions (TAI), organisation partenaire d'Oxfam, travaille avec de jeunes ruraux d'Afrique du Sud afin d'influer sur les pratiques sexuelles, les attitudes et les comportements vis-à-vis des femmes. Secondée par l'équipe de football Sekwanele (sur la photo), TAI forme des éducateurs issus de la communauté. Par le truchement du sport, ces éducateurs agissent auprès des populations pour favoriser le développement du lien social et de l'esprit d'équipe, ainsi que l'amélioration de la forme physique.

Pour mener à bien notre tâche...

Des évolutions au sein même d'Oxfam International seront nécessaires pour disposer des moyens nécessaires au relèvement du défi que constitue la réalisation de nos Objectifs de Changement. Nous renforcerons notre rôle au sein du mouvement mondial de mobilisation. Nous chercherons à accroître le nombre d'organisations membres et nos ressources. Nous améliorerons nos collaborations au niveau des pays d'intervention ainsi que nos communications. Le développement des capacités des équipes, salariées ou volontaires, sera un facteur déterminant pour le développement d'une confédération réellement inclusive.

Nous insisterons davantage sur l'amélioration de nos processus de suivi, d'apprentissage, de développement, de transparence et de responsabilité, et travaillerons de concert avec nos partenaires et alliés afin d'atteindre les objectifs qui nous sont communs. Nous déploierons des efforts tout particuliers pour mettre en place de meilleures articulations entre les niveaux locaux et internationaux d'une part, et entre les actions de développement à long terme, les campagnes et les changements de politiques, d'autre part.

Le plan stratégique d'Oxfam International décrit les Objectifs de Changement adoptés pour les six prochaines années. Une planification plus détaillée sera construite sur des cycles biannuels.

Pour conclure

Il nous appartient de témoigner qu'une écrasante majorité aspire au changement, que la pauvreté n'est pas inéluctable et que la justice est possible partout. Pour ce faire, nous avons besoin de votre aide : joignez-vous à nous et aux millions d'autres personnes qui, à travers le monde, ont entrepris d'exiger la justice.

En savoir plus... Si vous souhaitez en savoir davantage sur Oxfam International, sa mission et son approche fondée sur les droits humains, rendez-vous sur son site : www.oxfam.org : vous y trouverez toutes les informations sur les Oxfams dans le monde.

Oxfam International est une confédération de 13 organisations qui travaillent ensemble dans plus de 100 pays pour trouver des solutions durables à la pauvreté et l'injustice.

Secrétariat d'Oxfam International: Suite 20, 266 Banbury Road, Oxford, OX2 7DL, Royaume-Uni

Tél: +44 1865 339100. Email: information@oxfaminternational.org.
Site Web: www.oxfam.org



Photo de couverture : Freshta Sayed, conseillère d'Oxfam en Afghanistan pour les questions liées au genre, prend la parole au cours de l'assemblée WE CAN tenue au Sri Lanka en mars 2006. Cette campagne visait à faire évoluer le regard social sur les méfaits des violences faites aux femmes au Bangladesh, Sri Lanka, Népal, Pakistan, en Afghanistan et en Inde.
Photo: Annie Bungeroth/Oxfam

Oxfam Allemagne

Greifswalder Str. 33a,
10405 Berlin, Allemagne
Tél: +49 30 428 50621
E-mail: info@oxfam.de
www.oxfam.de

Oxfam Amérique (Etats-Unis)

226 Causeway Street, 5th Floor
Boston, MA 02114-2206, Etats-Unis
Tél: +1 617 482 1211
(+1 800-77-OXFAM)
E-mail: info@oxfamamerica.org
www.oxfamamerica.org

Oxfam Australie

132-138 Leicester Street,
Carlton, Victoria 3053, Australie
Tél: +61 3 9289 9444
E-mail: enquire@oxfam.org.au
www.oxfam.org.au

Oxfam-en-Belgique

Rue des Quatre Vents 60, 1080
Bruxelles, Belgique
Tél: +32 2 501 6700
E-mail: oxfamsol@oxfamsol.be
www.oxfamsol.be

Oxfam Canada

250 City Centre Ave, Suite 400,
Ottawa, Ontario, K1R 6K7, Canada
Tél: +1 613 237 5236
E-mail: info@oxfam.ca
www.oxfam.ca

Oxfam France - Agir ici

104 rue Oberkampf,
75011 Paris, France
Tél: + 33 1 56 98 24 40
E-mail: info@oxfamfrance.org
www.oxfamfrance.org

Oxfam Grande-Bretagne

Oxfam House, John Smith Drive, Cowley,
Oxford, OX4 2JY, Royaume-Uni
Tél: +44 1865 473727
E-mail: enquiries@oxfam.org.uk
www.oxfam.org.uk

Oxfam Hong Kong

17/F., China United Centre, 28 Marble
Road, North Point, Hong Kong
Tél: +852 2520 2525
E-mail: info@oxfam.org.hk
www.oxfam.org.hk

Intermon Oxfam (Espagne)

Roger de Llúria 15, 08010,
Barcelone, Espagne
Tél: +34 902 330 331
E-mail: info@intermonoxfam.org
www.intermonoxfam.org

Oxfam Irlande

Bureau de Dublin, 9 Burgh Quay,
Dublin 2, Irlande
Tél: +353 1 672 7662
Bureau de Belfast, 115 North St,
Belfast BT1 1ND, Royaume-Uni
Tél: +44 28 9023 0220
E-mail: communications@oxfamireland.org
www.oxfamireland.org

Oxfam Nouvelle Zélande

PO Box 68357, Auckland 1145, Nouvelle
Zélande
Tél: +64 9 355 6500
(Toll-free 0800 400 666)
E-mail: oxfam@oxfam.org.nz
www.oxfam.org.nz

Oxfam Novib (Pays Bas)

Mauritskade 9, Postbus 30919,
2500 GX, La Haye, Pays Bas
Tél: +31 70 342 1621
E-mail: info@oxfamnovib.nl
www.oxfamnovib.nl

Oxfam Québec

2330 rue Notre Dame Ouest,
bureau 200, Montréal, Québec,
H3J 2Y2, Canada
Tél: +1 514 937 1614
E-mail: info@oxfam.qc.ca
www.oxfam.qc.ca

Stichting Oxfam International
registered at The Hague,
The Netherlands, No 41159611.

Registered Office:
PO Box 30919 The Hague, The Netherlands.

Registered at Companies House, Cardiff.

Company No FCO19279

Registered Office: Suite 20, 266 Banbury Road
Oxford OX2 7DL UK VAT No 663 597395

Organisations liées à Oxfam. Les organisations suivantes sont liées à Oxfam international:

Oxfam Japon Maruko bldg. 2F, 1-20-6, Higashi-Ueno, Taito-ku, Tokyo 110-0015, Japon
Tél: +81 3 3834 1556. E-mail: info@oxfam.jp Site Web: www.oxfam.jp

Oxfam Trust en Inde B - 121, Second Floor, Malviya Nagar, New Delhi, 1100-17, Inde
Tél: +91 11 2667 3 763. E-mail: info@oxfamint.org.in Site Web: www.oxfamint.org.in

Membre observateur d'Oxfam. L'organisation suivante, actuellement membre observateur d'Oxfam International, travaille vers une possible affiliation complète:

Fundación Rostros y Voces (Mexique) Alabama No. 105 (la esquina de Missouri), Col. Nápoles,
C.P. 03810 Mexique, D.F.

Tél/Fax: +52 555 687 3002. E-mail: comunicacion@rostrosyvoces.org
Site Web: www.rostrosyvoces.org